

キャリア	1～10年目 (20代)	11～20年目 (30代～40代)		21～30年目 (40代)		31～40年目 (50代)		
	新入社員、若手社員	中堅社員		中間管理職		所属長補佐	支店 所属長	本店 所属長
立場	業務遂行のメンバー	業務遂行の中心メンバー	業務遂行のリーダー	部署内業務管理者	部署内業務の統括管理者	部門・部署戦略の執行責任者	部署の統括責任者	部門の統括責任者
役職	アソシエイト	チーフ	サブマネージャー	マネージャー	シニアマネージャー	次 長	支店長・研究所長	部長・担当部長
	担当職	指導職	監督職	管理職		上級管理職		
求められる行動	上長の命を受け、担当者として業務を遂行	上長の命を受け、部下を育成しながら担当者のリーダーとして業務を主導	メンバーを指導・育成しながら責任者として担当業務を遂行	部下を指揮・監督しながら部署内業務全般の責任者として業務の実行を管理	部門・部署戦略に基づく具体的実行計画を立案し、計画の実行を指揮	所属長を補佐し、部門・部署戦略を策定し、責任者として戦略を執行	自部署の戦略を策定し、部署を統括管理	経営者の意思決定を補佐し、担当部門の戦略を策定し、組織を牽引
配属業務	ジョブローテーション 2 部署以上を経験	ジョブローテーション 新たなスキル習得の観点での配属	本人の適性に応じて配属 これまでのキャリアを考慮した配属	組織 (部門、部署) マネジメント能力に応じて選考 これまでのキャリアを考慮した配属		組織 (部門、部署) マネジメント能力に応じて選考 役員と社員との架け橋となれる能力、組織内の部署間・部門間における調整力		
	管理・事業統括業務 (本店)	管理・事業統括業務 (本店)	管理・事業統括業務 (本店)	管理・事業統括業務 (本店)		管理・事業統括業務 (本店)		
	与えられた業務の担当者として従事	担当業務の主担当者として従事	担当業務の責任者として従事	所属部署の業務全般の責任者として従事		管理・事業統括業務を担う部署の所属長補佐もしくは所属長として従事		
	受託業務 (本店、支店)	受託業務 (本店、支店)	受託業務 (本店、支店)	受託業務 (本店、支店)		受託業務 (本店、支店)		
受託業務の担当技術者として従事	受託業務の担当技術者のリーダーとして従事	受託業務の管理 (主任) 技術者等の業務責任者として従事	部署内で受託している業務の実行管理責任者として従事		受託業務を担う部署の所属長補佐もしくは所属長として従事			
必要資格	・技術士補、土木学会 2 級 等 (担当技術者資格として、上記一つ以上取得) ・ITパスポート (推奨)	・技術士、1 級土木施工管理技士、土木学会 1 級土木技術者、RCCM 等						
階層別研修	・新規採用研修 ・階層別ミーティング ・ドローン研修 ・土木総合研修 (現場) ・担当職研修 社会人としての基礎及び次のキャリアで求められる習得スキルを身に付けるための研修	・指導職研修 次のキャリアで求められる習得スキルを身に付けるための研修	・監督職研修 次のキャリアで求められる習得スキルを身に付けるための研修		・管理職研修 次のキャリアで求められる習得スキルを身に付けるための研修 ・人事評価者研修 評価者としての基本、目標設定・管理、面談手法に関する研修		・所属長研修 経営者としての視点を養うための研修 ・人事評価者研修 評価者としての基本、目標設定・管理、面談手法に関する研修	
業務研修	共通	・安全管理研修 ・情報セキュリティ研修 ・コンプライアンス研修 ・事業継続計画 (BCP) 研修 ・プレゼンテーション力向上研修 ・コミュニケーション力向上研修 ・メンタルヘルス研修 ・自己研鑽型オンライン学習 (Web 研修システムによる動画配信)						
	IT系	・デジタルリテラシー向上研修 ・アプリケーション研修		・デジタル人材育成研修 (VBA (マクロ) 活用、Microsoft アプリ活用等) ・DX 推進研修 (BIM/CIM 活用、UAV 実習等)		・自己研鑽型オンライン学習 (Web 研修システムによる動画配信)		
	受託業務 関連	・公物管理研修 (河川巡視、河川道路許認可審査、特殊車両許認可審査) ・管理施設点検研修 (道路構造物点検、水文水質観測、水質調査)		・積算技術業務実務研修 ・技術審査業務研修		・事業監理補助業務研修 ・用地交渉実務研修 ・管理主任技術者研修 (予実管理、品質管理、リスクマネジメント等)		
管理業務 関連	・総務経理総合研修 (ビジネス法務の基本、会計の基礎等)		・総務経理実務研修 (総務、経理分野の専門知識と実務等)		・自己研鑽型オンライン学習 (Web 研修システムによる動画配信)			
資格講習会	・管理技術者資格ガイダンス ・技術士第一次、第二次試験対策講習会 ・1 級土木施工管理技士対策講習会		・土木学会 1 級技術者対策講習会 ・外部講習会の受講					

**近畿地域づくりセンター
モデルキャリアパス**

このキャリアパスは、あくまでもモデルキャリアパスであり、個人が目指すキャリアに進むための具体的なステップや目安を提供するものです。